

Toimialakohtaiset skenaariot

Jokaiselle toimialalle tehty todennäköinen ja toivottava skenaario sekä listattu mahdollisia yllätystekijöitä.

- Kansainvälisyys ja vienti
- **Logistiikka**
- Palveluliiketoiminta ja kuluttajamarkkinat
- Rahoitus
- Teollisuus, rakentaminen ja ICT

Logistiikka: **Todennäköinen** skenaario



Taustalla: Yleisskenaariot eivät välttämättä suoraan vaikuta logistiikan toimivuuteen, joka koronan aikana on osoittautunut varsin toimivaksi: poikkeusajat saattavat jopa tehostaa logistiikkaa. Hidas kasvu ja/tai jatkuva epävakaas nostaa mahdollisesti rahtihintoja ja vaatii jatkuvaa tarkkaavaisuutta alan toimijoilta. Volyymit tulevat laskemaan, jos teollisuuden vaikeudet toden teolla alkavat syys-talvella 2020. Komponenttipula ja taistelu materiaaleista kiihtyy: miten varmistetaan materiaalien saatavuus Suomeen?

Tehokkaita toimenpiteitä:

- Ennakointityön tärkeys korostuu: poikkeustilanteiden toimintamalleja hiottava edelleen: toimitusketjujen riskienhallintajärjestelmiin pandemiavarautuminen.
- Nopea reagointikyky ja joustavuus korostuvat.
- Muuttuvien toimintaohjeiden tarkka seuraaminen ja päivittäminen tärkeää.
- Infrastruktuurihankkeiden hidastuminen ja investointien keskeytyminen konkreettisenä uhkana: miten varmistetaan kehityksen jatkuvuus? Mihin elvytystoimia kohdistetaan? Todennäköisesti päädytään tukemaan lyhyellä aikavälillä konkretisoituvia hankkeita, kuten tieverkot.
- Korvaavien verkostojen löytäminen ja hyödyntäminen jatkuvissa poikkeustilanteissa: verkostojen laajentaminen myös kansainvälisesti.
- Arjen tasolla vaikuttavat päätökset (esim. työaikoihin liittyvät säädökset): miten voidaan helpottaa yritystoimintaa hitaan tai katkonaisen kasvun aikana?
- Uudenlaiset kotiinkuljetusmarkkinat, myös kuljetusreitit saattavat edelleen muuttua.
- Kuljetetaan isompia eriä, mahdollisesti saattaa tulla myös toimitusvaikeuksia.
- Miten pystytään varmistamaan pitkäjänteinen liikennepolitiikka: maakunnan tavoitteiden kirkastaminen tärkeää.
- Panostaminen isompiin varastoihin: vähemmän riippuvuutta tuoteliikenteestä.
- Tilanteessa myös voittajia: rahtiliikenne + nettikauppa.
- Digiloikkaan välttämätön kaikilla toimialoilla: sähköiset järjestelmät korvaamaan ja täydentämään liiketoimintaa.
- Uudenlaisiin palvelukokonaisuuksiin tarttuminen: esim. maatapitkin matkustaminen.
- Miten pystytään lieventämään tulevia iskuja pysyvästi epävakaassa tilanteessa?

Logistiikka: **Toivottava** skenaario



Taustalla: Toivottavaa on, etteivät teollisuus ja vienti sakkaa kovin voimakkaasti ja että elpyminen tapahtuu suhteellisen nopeasti. Kuljetuksiin ei tule hinnannousua nopeahkon elpymisen skenaariossa, mikä tukee muunkin toiminnan elpymistä.

Tehokkaita toimenpiteitä:

- Millä tavoin voidaan tukea olennaisten toimialojen elpymistä logistiikan avulla? Luotettavuus ja uudenlaiset toimitusketjut avainasemassa.
- Vaikka koronakriisistä palaututtaisiinkin suhteellisen nopeasti, pitäisi pystyä selvittämään onnistuneet toimintaprosessit ja varautumaan näin tuleviin maailmanlaajuisiin shokkeihin: miten jatkossa varaudutaan toimitusketjujen katkoksiin?
- Useiden infrastruktuurihankkeiden eteneminen todennäköistä, esim. tunnin juna.
- Miten lähdetään edistämään pitkäkestoisia prosesseja, kuten automatisointi (tekniikka, liiketoimintamallit): pilottiprojektit toivottavia.

Logistiikka: Yllätystekijöitä



- Entä jos rahdin hinnat nousevatkin merkittävästi?
- Eräkoot kasvavat ja varastointikustannukset kasvavat: tuottavat epästabiilin tilanteen: miten tilanne saadaan tasapainotettua?
- Mikä rooli on uudenlaisilla toimintamalleilla, esim. toimituksissa: ovatko digitaaliset järjestelmät ja palvelut tulleet jäädäkseen ja mitä ne tarkoittavat logistiikan osalta?
- Huomiota ympäristöasioihin: nouseeko yhä voimakkaammin esille, päästötavoitteet, ympäristönormitus?
- Mitä tapahtuu polttoaineverolle ja millaisia vaikutuksia tulee?
- Kuluttajakäyttäytymisen muutokset: arvopohjaisuus ja turvallisuus sekä kotimaisuuden arvostaminen, tapahtuuko jotain yllättävää nopeasti?
- Autonomisten kulkuneuvojen kehityksessä pandemiaharppaus, tavarat kulkevat etäohjattuna ilman kuljettajia (riski viruksen leviämislle vähenee).
- Millaisia yllätystekijöitä Varsinais-Suomen logistiikan solmukohdissa, joihin tulisi osata varautua: satama, lentokenttä?
- Eri kuljetusmuodoilla edessä erilaisia haasteita: millaiset ovat kumipyörä-, raide-, laiva- ja lentorahdin tulevaisuudennäkymät?